



Exel Compositesin strategia 2014 – 2018

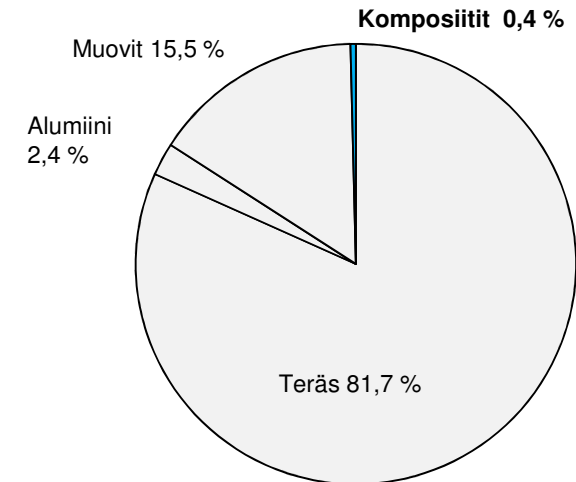
Toimitusjohtaja Riku Kytömäki

4. marraskuuta 2014

Komposiittien markkinakysynnän odotetaan kasvavan sekä määrässä että arvossa mitattuna

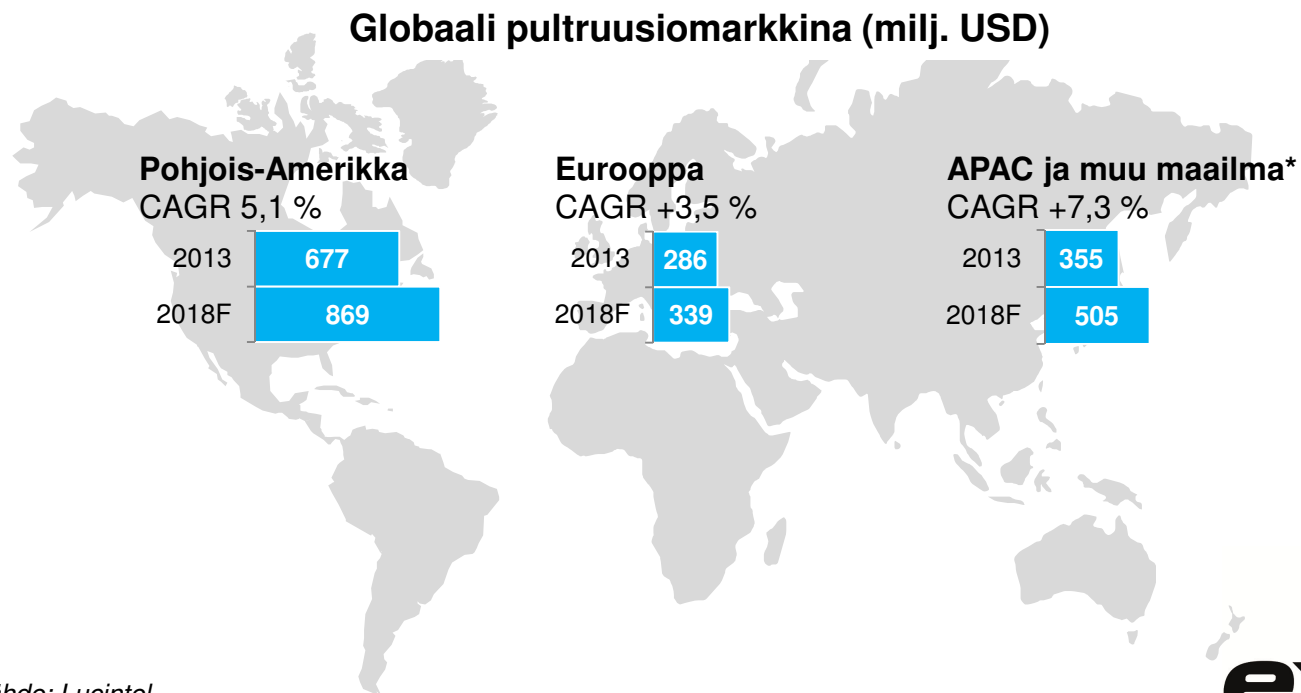
- ◆ Materiaalimarkkinoita dominoivat teräs ja muovit
- ◆ Komposiittimarkkinoiden osuus materiaalimarkkinoista on 0,4 %
- ◆ Komposiittien kysynnän odotetaan kasvavan +5 % vuosittain määrässä ja +7 % vuosittain arvossa mitattuna vuosina 2013-2019
 - Komposiitit korvaavat alumiinia ja terästä
 - Komposiittien alhaisempi elinkaarikustannus on avainasemassa kysynnän kasvattamisessa
- ◆ Pultruusiokysynnän odotetaan kasvavan 1,7 miljardiin US dollariin vuonna 2018
- ◆ Exel Compositesin pääteknologiat ovat pultruusio ja laminointi. Komposiittien kokonaiskysynnästä
 - Pultruusion osuus on noin 3-4 % sekä laminaattien ja komposiittipaneelien toiset 4-5 %
 - Pultruusion ja laminoinnin odotetaan kasvavan muun komposiittimarkkinan tahdissa (5,1 % määrässä mitattuna)
 - Nopeinta kasvua odotetaan kuljetusvälineteollisuudessa ja rakennusteollisuudessa

Globaalit materiaalimarkkinat



Suurimmat markkinat ovat Pohjois-Amerikka, Pohjois-Aasia ja Eurooppa

- ◆ Suurimmat ja nopeimmin kasvavat markkina-alueet ovat Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa
- ◆ Exel Compositesin liiketoiminnasta valtaosa on tällä hetkellä Euroopassa
 - Globaalisti kolmanneksi suurin markkina-alue
 - Kasvava markkina, vaikkakin kasvu hitaampaa kuin muilla markkina-alueilla



Lähde: Lucintel

* Exel Composites arvioi Lucintelin arvion APAC-markkinan koosta olevan liian alhainen

Mega- ja markkinatrendit toimivat veturina uusille sovelluksille ja volyymikasvulle

Megatrendit	Kaupungistuminen ja terveellinen elämä	<ul style="list-style-type: none"> • Puhtaan veden ja ilman sekä urbaanin infrastruktuurin kysyntä kasvaa • Lisääntyneet investoinnit Exelin suuriin markkinasegmentteihin: rakentaminen ja infrastruktuuri ja kuljetusvälineteollisuus
	Elinkaarikustannus-ajattelu	<ul style="list-style-type: none"> • Energiatehokkuuden, huoltovapauden ja kestävyysmerkitys korostuu • Komposiittien kilpailukyky paranee
Markkinatrendit	Komposiittien penetraatio kasvaa	<ul style="list-style-type: none"> • Uusia mahdollisuuksia löytyy jatkuvasti • Korkeavolyymisten sovellusten nopea kasvu • Kehittyvät markkinat johtavat kasvua
	Komposiitit muuttuvat arkipäivän materiaaleiksi	<ul style="list-style-type: none"> • Asiakaskunnan tietoisuus ja hyväksyntä kasvaa • Markkinakasvu tuo mukanaan uusia materiaalitoimittajia; riskinä kaupan esteitä ja anti-dumping –toimenpiteitä
	Kestävä kehitys ja komposiittien kierrätettävyys	<ul style="list-style-type: none"> • Tuotteiden elinkaaren aikaisten ympäristövaikutusten optimointi • Kierrätysmahdollisuuksien suurempi saatavuus • Komposiittien käyttö kierrätettynä raaka-aineena

Erotumme toisista vahvuksiemme avulla

Exel Composites on ketterä ja innovatiivinen globaali komposiittiyhtiö, jonka maailmanluokan toiminnot takaavat yliveraisen asiakaskokemuksen

Kysyntää vastaava tarjoama

- Etukäteen määritellyt tuotteet ja paketit
- Kattava teknologiapeitto
- Rääpälöity ratkaisu asiakkaalle

Paikallinen globaali markkina-asema

- Globaali peitto useissa kanavissa
- Paikallinen saatavuus
- Nopeat vastausajat

Korkealaatuinen palvelu

- Ammattimainen palvelu joka tasolla
- Lupausten pitäminen
- Pitkäaikaiset kumppanuudet
- Joustavuus

Maailmanluokan operaatiot

- Toimitusvarmuus
- Tehokkuus ja nopeus
- Oikea laatu ja saatavuus
- Turvallisuus ja ympäristö

STRATEGIAMME

**Kasvun
nopeuttaminen
Kiinassa**

**Laajentuminen
uusiin
sovelluksiin**

**Aidosti
globaalin
markkina-
aseman
luominen**

**Kasvu uusien
teknologioiden
avulla**

Kasvustrategiassamme on neljä peruspilaria



Kasvun nopeuttaminen Kiinassa

- Paikallinen myyntiverkosto
- Luomalla tarjontaa paikalliselle mid-segment-markkinalle
- Tuotekehitys- ja tuotantokapasiteetti



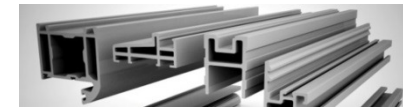
Laajentuminen uusiin sovelluksiin

- Kysynnältään merkittävät kasvusovellukset
- Avainsovellusten paketoiminen ratkaisuksi



Aidosti globaalin markkina-aseman luonti

- Myyntiverkoston kattavuus
- Toimitus- ja palvelutarjoaman laajentaminen uusille markkina-alueille, Amerikat mukaan lukien.



Kasvu uusien teknologioiden avulla

- Jatkojalostaminen ja vertikaalinen integraatio
- Uudet komposiittiteknologiat, muu kuin pultruusio

Taloudelliset tavoitteet kuvastavat kasvustrategiaamme



Taloudelliset tavoitteet arvioidaan suhdannekierron yli

Yrityksistöjä suunnitellaan kasvun nopeuttamiseksi sekä markkinapeiton laajentamiseksi. Yrityksöstöt vaikuttavat yleisiin kasvu- ja kannattavuustavoitteisiin

Exel Composites pyrkii jakamaan vuosittain osinkona noin 40 prosenttia nettotuloksesta sikäli kun yhtiön kulloinenkin taloudellinen tilanne ja kasvumahdollisuudet sen sallivat.